

MUZEJI HRVATSKOG ZAGORJA
SAMCI 64, GORNJA STUBICA
Broj RKP-a: 01011
Matični broj: 00207349
OIB: 11298572202
Razina: 11
Šifra djelatnosti : 9102
prema NKD-u 2007.
Razdjel: 055

Na temelju čl. 105. Zakona o proračunu (Nar. nov., br. 87/08., 136/12., 15/15.), a Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Nar. nov., br. 3/15., 93/15., 135/15., 2/17., 38/17., 112/18., 126/19., 145/20. i 32/21.) izrađene su

BILJEŠKE

uz financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025.

1. OPĆI PODACI

Muzeji Hrvatskog zagorja su pravna osoba koju zastupa ravnatelj Jurica Sabol, a djeluju od 01. siječnja 1993. godine. MHZ su ustanova ustrojena od pet specijaliziranih ustrojbenih jedinice na području Krapinsko-zagorske županije:

1. Muzej seljačkih buna, Gornja Stubica
2. Muzej „Staro selo“, Kumrovec
3. Galerija Antuna Augustinčića, Klanjec
4. Dvor Veliki Tabor Desinić
5. Muzej krapinskih neandertalaca, Krapina

Muzeji Hrvatskog zagorja proračunski su korisnik u kulturi čija je osnovna djelatnost zaštita, očuvanje, istraživanje i prezentacija kulturne baštine. Financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o proračunu, Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu te ostalim važećim propisima.

2. OBRAZLOŽENJE IZVJEŠTAJA O PRIHODIMA I RASHODIMA (PR-RAS)

2.1. Prihodi poslovanja

X067 Prihodi poslovanja 6 - U razdoblju od 01.01.2025. do 31.12.2025. ostvareni su prihodi u ukupnom iznosu od 6.875.801,56 € povećanje od 77,7% u odnosu na 2024 g. a sastoje se od:

1. OPĆIH PRIHODA I PRIMITAKA

- 67- Prihodi iz nadležnog proračuna u iznosu od 2.445.285,56 € i veći su za 17,3% te se dijele na:
 - materijalni rashodi 194.542,23 €
 - plaće, nagrade i pomoći za zaposlenike 1.880.374,16 €
 - prihodi iz nadležnog proračuna za prijevoz zaposlenika 89.598,05 €
 - prihodi za programsku djelatnost 68.716,27 €
 - prihodi za nabavu nefinancijske imovine 206.054,85 €

2. VLASTITIH PRIHODA I PRIMITAKA

- 64 - Prihodi od financijske imovine (kamate na depozite) u iznosu od 56,52 €
- 66 - Prihodi od prodaje robe i pruženih usluga u iznosu od 359.516,08 €
gdje je pad za 0,2%

3. PRIHODI OD UPRAVNIH I ADMIN. PRISTOJBI, PRISTOJBI PO POSEBNIM PROPISIMA I NAKNADA

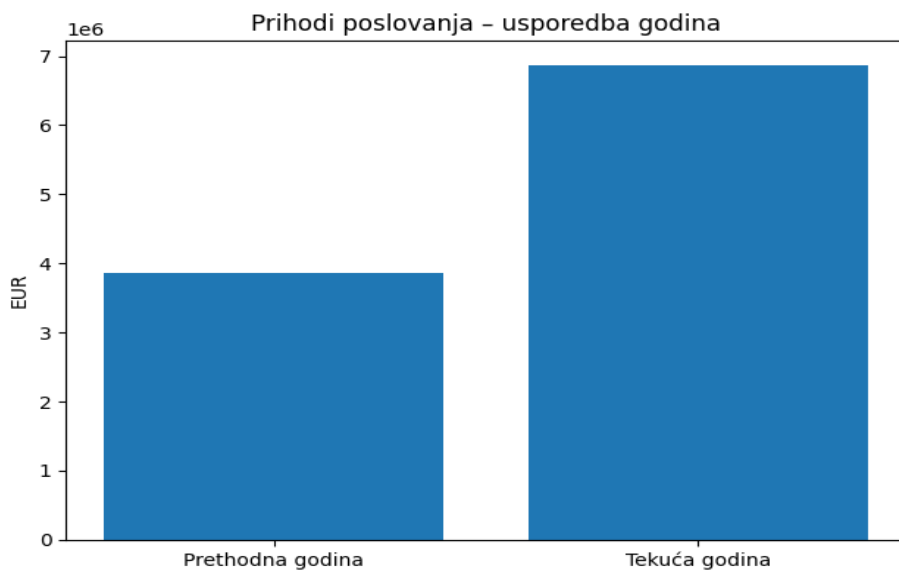
- 65 - Prihodi po posebnim propisima u iznosu od 690.602,58 € gdje je pad za 11,1% u odnosu na 2024. a dijeli se na:
 - Prihod od ulaznica u iznosu 681.239,65 € i
 - Prihod s naslova osiguranja u iznosu 9.362,93 €
- 68 - Ostali prihodi 1.229,06 €

4. POMOĆI

- 63 - Tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a u iznosu od 7.099,01 €
 - Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna 390.031,00 €
 - Kapitalni prijenosi između proračun. korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava u iznosu od 2.929.338,75 €

5. DONACIJE

- 66 - Kapitalne donacije u iznosu od 52.643,00 €.



Graf 1 - Prihodi poslovanja (usporedba godina)

Povećanje prihoda rezultat je:

- većih sredstava iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti,
- povećanih prihoda od pomoći i projekata.

2.2. Rashodi poslovanja

Y034 - U razdoblju od 01.01.2025. do 31.12.2025. ukupni rashodi i izdaci u iznosu od 7.261.777,06 € što je povećanje za 79,1 %.

I. 3 - Rashodi poslovanja razreda 3 iznosili su 3.430.868,04 € (>19,7%), a odnose se na:

31 - Rashodi za zaposlene 2.179.963,71 € (>28,1%), a odnose se na:

- 311- Plaće zaposlenih 1.811.960,61 €.
Povećanje plaća za zaposlene od 31,9%

312- Ostali rashodi za zaposlene 70.885,67 € (<30,4%)

- 313- Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno 297.117,43 € (>32,9 %)
32 - Materijalni rashodi 1.224.313,23 € (>6,6%)
- 321 - Naknade troškova zaposlenima kao što su službena putovanja, naknade za prijevoz, stručno usavršavanje i ostale naknade troškova zaposlenima u iznosu od 138.417,64 € (>10,8%)
- 322 - Rashoda za materijal i energiju za potrebe redovnog poslovanja u iznosu od 348.809,05 € (>5,8%)
- 323- Rashoda za usluge telefona i pošte, tekućeg i investicijskog održavanja, intelektualne i komunalne usluge u iznosu od 700.124,28 € (>7,7%)
- 329- Ostali nespomenuti rashodi poslovanja (članarina, troškovi osiguranja, reprezentacija, naknade za predstavničko tijelo) u iznosu 36.962,26 € (<15%)
34 - Financijski rashodi za bankarske usluge u iznosu od 19.848,18 € >19,5%

II. 4 - Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznosili su 3.830.909,02 € (>222,4%) a odnose se na:

42 - Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine 122.983,20 € (<47 %)a

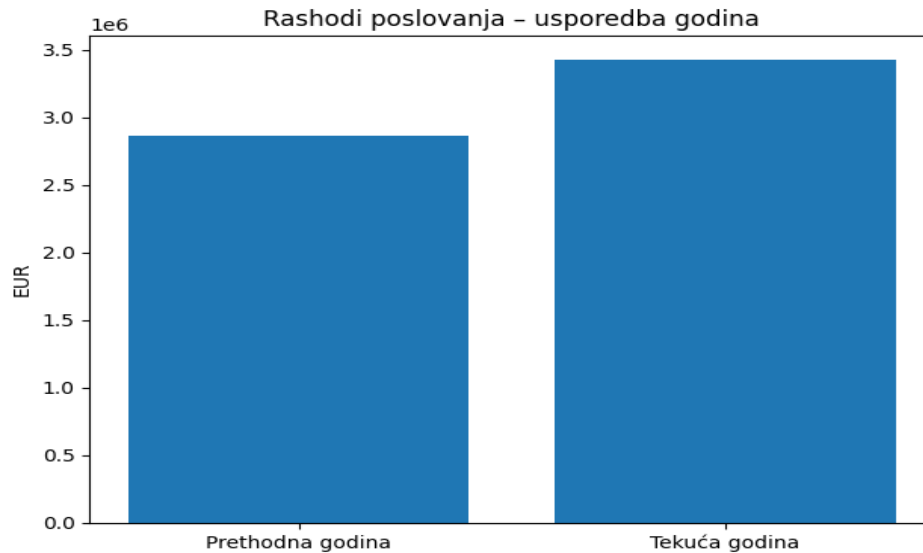
to su:

- 422 - Postrojenja i oprema 120.683,20 € (<24,9%)uredska oprema, namještaj, informatička oprema, komunikacijska oprema, instrumenti, uređaji i strojevi, oprema za održavanje i zaštitu te strojevi i oprema za ostale namjene
- 424 - Knjige, umj. djela, i ost. izlož. vrijednosti 2.300,00 € (<89,7%)

43 - Pohranjene knjige, umjetnička djela i slične vrijednosti u iznosu 52.643,00 € (<4,7%)

45 - Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini 3.655.282,82 € (>305,9%)

Povećanje na navedenom rashodu odnosi se najveći dio na Ugovoru o dodjeli bespovratnih finansijskih sredstava, temeljem dodatka ugovoru za cjelovitu i energetska obnovu dvorca Oršić u Gornjoj Stubici financiranog sredstvima Fonda NPOO.



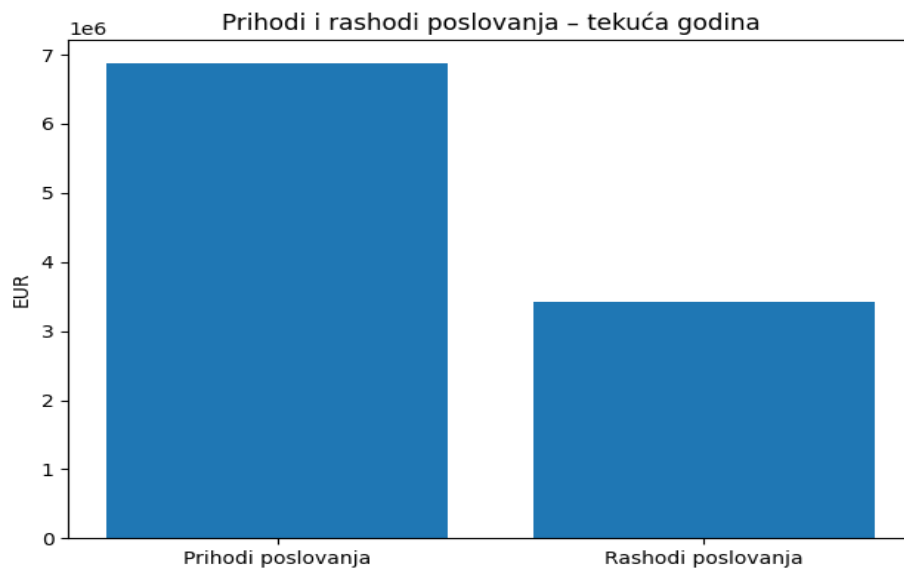
Graf 2 - Rashodi poslovanja (usporedba godina)

Prikazuje porast rashoda, ali **umjereniji od rasta prihoda**.

Rashodi poslovanja porasli su u odnosu na prethodnu godinu, ali sporije od prihoda, što upućuje na kontrolirano trošenje sredstava.

Graf 3 - Prihodi i rashodi poslovanja - tekuća godina

Jasno pokazuje **pozitivan operativni rezultat**.



3. OBRAZLOŽENJE BILANCE

3.1. Ukupna imovina

B001 Vrijednost imovine na dan 31.12.2025. iznosi 30.268.509,95 € (>11,8%)

Od toga:

B002 Nefinancijska imovina 30.190.007,60 € (>12,7%)

042 Sitni inventar 133.060,68 € (>16,1%)

05 Dugotrajna nefinancijska imovina u pripremi u iznosu 4.250.799,64 € (>392,2%)

064 odnosi se na robu za daljnju prodaju odnosno zalihe suvenira po prodavaonicama MHZ u iznosu od 72.239,62 € (>13,8%)

1 Financijska imovina iznosi 78.502,35 € (69,5%)

11 Stanje novaca u banci i blagajni MHZ-a na dan 31.12.2025. iznosi 32.380,46 €. Od toga na računu banke 30.502,16 € i u blagajni 1.878,30 €.

12 - Potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo iznose 37.424,75 € (>343,3%)

Potraživanja od zaposlenih 80,86 €, ostala potraživanja u iznosu 37.343,89 € (refundacija bolovanja, potraživanja za predujmove, potraživanja od kartičnog poslovanja)

16-Potraživanja za prihode poslovanja 8.697,14 € (<30,3%).

169 - ispravak vrijednosti potraživanja 1.308,25 €

3.2. Izvan bilančni zapisi

99 Izvan bilančni zapisi 8.389.013,86 €

- 9911 tuđa imovina dobivena na korištenje u iznosu 84.717,12 € (nabava osobnih automobila)
- 99671 evidencija vanbilančnih ugovora o nabavi roba, radova i usluga u iznosu 8.289.980,59 €
- 99191 evidencija van bilančnih zapisa koji se odnosi na sudske sporove u tijeku u iznosu 14.316,15 €

4. OBRAZLOŽENJE IZVJEŠTAJA O OBVEZAMA

4.1. Ukupne obveze

V001 - Obveze na dan 01.01.2025. iznose 293.350,16 €

4.2. Struktura obveza

V006 - Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja šifra V006 iznosi 503.925,49 € a odnosi se na :

- obveze za plaće 12/25. zaposlenih 182.122,57 €

- obveze za dobavljače za materijalne rashode kao što su usluge i ostalo u iznosu 43.730,74 €

- obveze za dodatna ulaganja dobavljačima - NPOO 253.906,40 €

- ostale tekuće obveze u iznosu od 24.265,78 € gdje su ostale nespomenute obveze prema HZZO – bolovanja iznos od 1.717,85 € , obveze za primljene predujmove u iznosu 4.337,93 € i obveze za jamčevine 18.210,00 €.

Stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja ŠIFRA V009 iznosi 481.625,06 €
Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja ŠIFRA V007 iznosi 22.300,43 € -
odnosi se na:

- 4.337,93 € obveze za predujmove zaprimljene od kupaca plaćene po ponudama za usluge i robe MHZ.
- 18.210,00 € obveze za jamčevine

5. OBRAZLOŽENJE IZVJEŠTAJA P-VRIO

Prema načelu modificiranog nastanka događaja u proračunskom računovodstvu rashod amortizacije se ne iskazuje, nego se provodi ispravak vrijednosti. Izračun ispravaka vrijednosti neće utjecati na rezultat poslovanja budući da se izdatak za nabavu dugotrajne imovine priznaje u trenutku nabave, ali se provodi kako bi se iskazala stvarna vrijednost dugotrajne nefinancijske imovine.

Izvršen je otpis dugotrajne imovine zbog izlučivanja, uništenja ili neupotrebljivosti u svim ustrojstvenim jedinicama Muzeja Hrvatskog zagorja.

O svim otpisima sastavljeni su zapisnici potpisani od članova imenovanih povjerenstva za popis.

Smanjenje vrijednosti imovine 9151 u iznosu 28.956,34 €.

Otpisana je dugotrajna imovina sa ostatkom vrijednosti u iznosu od 28.956,34 € i otpis sitnog inventara u vrijednosti 9.357,67 €.

Povećanje vrijednosti imovine i obujmu imovine preko podskupine 91512 u iznosu od 3.097,68 €

6. KOREKCIJA REZULTATA

6.1. Metodologija

Prema čl. 81. i 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu, utvrđivanje rezultata obavlja se u 4 faze:

1. Utvrđivanje viška ili manjka prihoda po kategorijama
2. Prebijanje/zbrajanje viškova i manjkova prihoda s prenesenim viškovima/manjkovima po istovrsnim kategorijama
3. Korekcija rezultata
4. Zatvaranje računa razreda 6, 3, 7, 4, 8 i 5.

Za iznos prihoda od nefinancijske imovine koji su tijekom godine utrošeni za financiranje rashoda poslovanja koji pripadaju kategoriji kapitalnih rashoda u skladu sa čl. 70. st. 2. Zakona o proračunu , zadužuje se račun viška ili manjka prihoda od nefinancijske imovine a odobrava račun viška ili manjka prihoda poslovanja. Slijedom navedenog evidentirani su iznosi: Razred: 6

63921 = 358.571,62

63941 = 2.774.663,15

66321 = 52.643,00

67121 = 179.000,00 u izvještaju 6712 PR RAS prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za **nabavu nefinancijske imovine** i 6632 kapitalne donacije (čl. 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu).

6.2. Struktura i kretanje rezultata

U niže prikazanoj bilanci prikazano je stanje nakon korekcije rezultata po Aktivnostima i Izvorima financiranja razreda 92. te je sveukupan rezultat poslovanja „Manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju“ Y006 = 361.880,66.

Aktivnost: 1001 – Redovna dj., Izvor 11 iz proračuna

- manjak poslovanja od 155.308,33 nastao je aktivacijom rashoda jubilarnih nagrada djelatnika kao i obvezama plaća te nije ostvaren prihod sa 31.12., nakon doznake isti će biti zatvoren.

Aktivnost: 1001 – Redovna dj., Izvor 31 vlastiti prihodi

- višak poslovanja 21.180,49
- manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 16.029,51 (92222) biti će pokriven Odlukom o raspodjeli rezultata viškom prihoda poslovanja u iznosu od 37.210,00 (92211) navedenog izvora u 2026. godini.

Aktivnost: 1001 – Redovna dj., Izvor 43 vlastiti prihodi

- višak poslovanja 92.838,24
- manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 157.471,64 (92222) biti će pokriven Odlukom o raspodjeli rezultata viškom prihoda poslovanja u iznosu od 251.309,88 (92211) navedenog izvora u 2026. godini.

Aktivnost: 1001 – Redovna dj., Izvor 52 pomoći

- višak poslovanja 1.712,33
- navedeni iznos odnosi se na plaće pripravnika koji se financira iz fondova EU te doznačuje od strane HZZ te će tako tijekom 2026. godine biti zatvoren isplatama plaća.

Aktivnost: 1001 – Redovna dj., Izvor 61 donacije

- izvršena je korekcija rezultata u iznosu od 52.643,00
Po ovom izvoru **nije iskazan saldo**, budući da su prihodi i rashodi u cijelosti usklađeni.

Aktivnost: 1002 – Programska dj., Izvor 11 iz proračuna

- izvršena je korekcija rezultata u iznosu od 173.000,00

Aktivnost: 1003 – Living Castles, Izvor 11 opći

- izvršena je korekcija rezultata u iznosu od 6.000,00
- Living Castles, Izvor 43 vlastiti
- manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 2.724,74 (92222) biti će pokriven Odlukom o raspodjeli rezultata viškom prihoda poslovanja u iznosu od 251.309,88 (92211) navedenog izvora u 2026. godini.
- Living Castles, Izvor 52 pomoći
- Kod navedenog izvor nije izvršena korekcija rezultata u iznosu od 52.947,01 jer nisu ostvareni uvjeti prihoda i rashoda u istoj godini te će se nakon odobrenja i priljeva sredstava izvršiti korekcija rezultata Odlukom UV tijekom 2026. godine.

Aktivnost: 1004 – NPOO, Izvor 52 pomoći

- manjak poslovanja 269.765,77
- manjak poslovanja nastao je rashodom obračuna privremenih situacija vezano za obnovu dvorca Oršić u Gornjoj Stubici gdje nije ostvaren uvjet nastanka prihoda i rashoda u proračunskoj godini iz objektivnih razloga dinamike radova. Nakon priznavanja navedenih troškova nadležnog tijela isti će biti zatvoren sučeljavanjem prihoda i rashoda kao i Odlukom UV.

Aktivnost: 1007 – Nadogradnja MKN PKK, Izvor 12 sredstva učešća za pomoći

- po ovom izvoru evidentiran je **višak u iznosu od 61,40 eura**, koji predstavlja razliku nastalu uslijed zaokruživanja i vremenskog razgraničenja te će se Odlukom UV izvršiti korekcija.
- Nadogradnja MKN PKK, Izvor 563 EU fond za regionalni razvoj
- po sredstvima EFRR iskazan je **višak u iznosu od 347,99 eura**, nastao zbog razlike između priznatih prihoda i rashoda u izvještajnom razdoblju te će se Odlukom UV izvršiti korekcija.

Aktivnost: 1001- redovna djelatnost, izvori: 71 prih.od pr. nef.im = 9.362,93

- po ovom izvoru **nije iskazan saldo**, budući da su prihodi i rashodi u cijelosti usklađeni.

BILANCA na dan 31.12.2025

Prva razina grupiranja: aktivnost, izvori.
Godina: 2025. Datum dokumenta: od 01.01.2025 do 31.12.2025. Analitički konto: od 92111 Obračun prihoda i rashoda poslovanja do 92226 Manjak primitaka od financijske imovine - ispravci iz prethodnih razdoblja.

Konto	Naziv konta	Početno stanje		Početno stanje + promet		Saldo		Saldo
		duguje	potražuje	duguje	potražuje	duguje	potražuje	
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 11 IZ PRORACUNA								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	2 321 310,36	2 321 310,36	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	2 321 310,36	2 321 310,36	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	1 633,13	0,00	155 308,33	0,00	155 308,33	0,00	155 308,33
922	Rezultat - višak/manjak	1 633,13	0,00	155 308,33	0,00	155 308,33	0,00	155 308,33
Razred: 9	Vlastiti izvori	1 633,13	0,00	2 476 618,69	2 321 310,36	155 308,33	0,00	155 308,33
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 11 IZ PRORACUNA		1 633,13	0,00	2 476 618,69	2 321 310,36	155 308,33	0,00	155 308,33
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 31 VLASTITI PRIHODI								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	359 516,08	359 516,08	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	16 029,51	16 029,51	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	375 545,59	375 545,59	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	128 223,54	124 176,43	161 386,43	0,00	37 210,00	- 37 210,00
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	124 176,43	0,00	140 205,94	124 176,43	16 029,51	0,00	16 029,51
922	Rezultat - višak/manjak	124 176,43	128 223,54	264 382,37	285 562,86	16 029,51	37 210,00	- 21 180,49
Razred: 9	Vlastiti izvori	124 176,43	128 223,54	639 927,96	661 108,45	16 029,51	37 210,00	- 21 180,49
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 31 VLASTITI PRIHODI		124 176,43	128 223,54	639 927,96	661 108,45	16 029,51	37 210,00	- 21 180,49
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 43 OST. PRIH. ZA POS.NA								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	675 370,91	675 370,91	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	158 471,64	158 471,64	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	833 842,55	833 842,55	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	343 937,01	246 869,99	498 179,87	0,00	251 309,88	- 251 309,88
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	246 869,99	0,00	405 341,63	246 869,99	158 471,64	0,00	158 471,64
922	Rezultat - višak/manjak	246 869,99	343 937,01	652 211,62	745 049,86	158 471,64	251 309,88	- 92 838,24
Razred: 9	Vlastiti izvori	246 869,99	343 937,01	1 486 054,17	1 578 892,41	158 471,64	251 309,88	- 92 838,24
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 43 OST. PRIH. ZA POS.NA		246 869,99	343 937,01	1 486 054,17	1 578 892,41	158 471,64	251 309,88	- 92 838,24
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, izvori: 52 POMOĆI								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	52 698,01	52 698,01	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	52 698,01	52 698,01	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	15 851,95	14 139,62	15 851,95	0,00	1 712,33	- 1 712,33

BILANCA na dan 31.12.2025

Konto	Naziv konta	Početno stanje		Početno stanje + promet		Saldo		
		duguje	potražuje	duguje	potražuje	duguje	potražuje	Saldo
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	15 851,95	14 139,62	15 851,95	0,00	1 712,33	- 1 712,33
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	15 851,95	66 837,63	68 549,96	0,00	1 712,33	- 1 712,33
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, Izvori: 52 POMOĆI								
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, Izvori: 61 DONACIJE								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	52 643,00	52 643,00	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	52 643,00	52 643,00	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	105 286,00	105 286,00	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	52 643,00	52 643,00	0,00	0,00	0,00
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	52 643,00	52 643,00	0,00	0,00	0,00
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	105 286,00	105 286,00	0,00	0,00	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	210 572,00	210 572,00	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, Izvori: 61 DONACIJE		0,00	0,00	210 572,00	210 572,00	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, Izvori: 71 PRIH.OD PR. NEF.IM								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	9 362,93	9 362,93	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	9 362,93	9 362,93	0,00	0,00	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	9 362,93	9 362,93	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1001- REDOVNA DJELATNOST, Izvori: 71 PRIH.OD PR. NEF.IM		0,00	0,00	9 362,93	9 362,93	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1002- PROGRAMSKA DJELATNOST, Izvori: 11 IZ PRORACUNA								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	241 716,27	241 716,27	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	173 000,00	173 000,00	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	414 716,27	414 716,27	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	173 000,00	173 000,00	0,00	0,00	0,00
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	173 000,00	173 000,00	0,00	0,00	0,00
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	346 000,00	346 000,00	0,00	0,00	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	760 716,27	760 716,27	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1002- PROGRAMSKA DJELATNOST, Izvori: 11 IZ PRORACUNA		0,00	0,00	760 716,27	760 716,27	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 11 IZ PRORACUNA								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	12 000,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00

Stranica 2

BILANCA na dan 31.12.2025

Konto	Naziv konta	Početno stanje		Početno stanje + promet		Saldo		
		duguje	potražuje	duguje	potražuje	duguje	potražuje	Saldo
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	12 000,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 11 IZ PRORACUNA		0,00	0,00	24 000,00	24 000,00	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 43 OST. PRIH. ZA POS.NA								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	7 154,32	7 154,32	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	2 724,74	2 724,74	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	9 879,06	9 879,06	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	2 724,74	2 724,74	0,00	2 724,74	- 2 724,74
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	2 724,74	0,00	2 724,74	0,00	2 724,74
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	2 724,74	2 724,74	2 724,74	2 724,74	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	12 603,80	12 603,80	2 724,74	2 724,74	0,00
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 43 OST. PRIH. ZA POS.NA		0,00	0,00	12 603,80	12 603,80	2 724,74	2 724,74	0,00
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 52 POMOĆI								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	18 048,05	18 048,05	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	34 898,96	34 898,96	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	52 947,01	52 947,01	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	18 048,05	0,00	18 048,05	0,00	18 048,05
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	34 898,96	0,00	34 898,96	0,00	34 898,96
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	52 947,01	0,00	52 947,01	0,00	52 947,01
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	105 894,02	52 947,01	52 947,01	0,00	52 947,01
Aktivnost: 1003- LIVING CASTLES, Izvori: 52 POMOĆI		0,00	0,00	105 894,02	52 947,01	52 947,01	0,00	52 947,01
Aktivnost: 1004- NPOO, Izvori: 52 POMOĆI								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	2 929 338,75	2 929 338,75	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	3 028 569,55	3 028 569,55	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	5 957 908,30	5 957 908,30	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	2 774 663,15	2 850 041,89	0,00	75 378,74	- 75 378,74
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	91 238,11	0,00	3 119 607,66	2 774 663,15	345 144,51	0,00	345 144,51
922	Rezultat - višak/manjak	91 238,11	0,00	5 894 470,81	5 624 705,04	345 144,51	75 378,74	269 765,77
Razred: 9	Vlastiti izvori	91 238,11	0,00	11 852 379,11	11 582 613,34	345 144,51	75 378,74	269 765,77
Aktivnost: 1004- NPOO, Izvori: 52 POMOĆI		91 238,11	0,00	11 852 379,11	11 582 613,34	345 144,51	75 378,74	269 765,77
Aktivnost: 1006- SANACIJA VELIKOTABORSKOG BASTIONA, Izvori: 52 POMOĆI								

Stranica 3

BILANCA na dan 31.12.2025

Konto	Naziv konta	Početno stanje		Početno stanje + promet		Saldo		Saldo
		duguje	potražuje	duguje	potražuje	duguje	potražuje	
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	358 571,62	358 571,62	0,00	0,00	0,00
92121	Obračun prihoda i rashoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	358 571,62	358 571,62	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	717 143,24	717 143,24	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	358 571,62	358 571,62	0,00	0,00	0,00
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	0,00	0,00	358 571,62	358 571,62	0,00	0,00	0,00
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	717 143,24	717 143,24	0,00	0,00	0,00
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	1 434 286,48	1 434 286,48	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1006- SANACIJA VELIKOTABORSKOG BASTIONA, Izvori: 52 POMOCI		0,00	0,00	1 434 286,48	1 434 286,48	0,00	0,00	0,00
Aktivnost: 1007- NADOGRADNJA MKN PKK, Izvori: 12 SREDSTVA UČEŠĆA ZA POMOĆI								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	4 490,18	4 490,18	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	4 490,18	4 490,18	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	0,00	61,40	0,00	61,40	- 61,40
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	0,00	61,40	0,00	61,40	- 61,40
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	4 490,18	4 551,58	0,00	61,40	- 61,40
Aktivnost: 1007- NADOGRADNJA MKN PKK, Izvori: 12 SREDSTVA UČEŠĆA ZA POMOĆI		0,00	0,00	4 490,18	4 551,58	0,00	61,40	- 61,40
Aktivnost: 1007- NADOGRADNJA MKN PKK, Izvori: 563 EUROPSKI FOND ZA REGIONALNI RAZVOJ								
Razred: 9	Vlastiti izvori							
92111	Obračun prihoda i rashoda poslovanja	0,00	0,00	25 443,95	25 443,95	0,00	0,00	0,00
921	Utvrđivanje rezultata	0,00	0,00	25 443,95	25 443,95	0,00	0,00	0,00
92211	Višak prihoda poslovanja	0,00	0,00	0,00	347,99	0,00	347,99	- 347,99
922	Rezultat - višak/manjak	0,00	0,00	0,00	347,99	0,00	347,99	- 347,99
Razred: 9	Vlastiti izvori	0,00	0,00	25 443,95	25 791,94	0,00	347,99	- 347,99
Aktivnost: 1007- NADOGRADNJA MKN PKK, Izvori: 563 EUROPSKI FOND ZA REGIONALNI RAZVOJ		0,00	0,00	25 443,95	25 791,94	0,00	347,99	- 347,99
SVEUKUPNO:		463 917,66	488 012,50	19 109 187,19	18 747 306,53	730 625,74	368 745,08	361 880,66

7. ZAKLJUČAK

Na temelju financijskih izvještaja i provedene analize poslovanja za 2025. godinu može se zaključiti da su Muzeji Hrvatskog zagorja poslovali **stabilno, planski i u skladu s važećim propisima**, uz izražen investicijski i projektni ciklus koji je obilježio izvještajno razdoblje.

Značajan rast prihoda, ponajprije iz proračunskih izvora i pomoći (uključujući sredstva EU i NPOO), omogućio je provedbu opsežnih ulaganja u nefinancijsku imovinu, obnovu objekata i unapređenje infrastrukturnih uvjeta za obavljanje muzejske djelatnosti. Istodobno, rashodi su rasli kontrolirano i u skladu s financijskim planom, bez odstupanja koja bi upućivala na povećane financijske ili operativne rizike.

Iskazani manjak prihoda od nefinancijske imovine rezultat je **vremenskog nepodudaranja prihoda i rashoda kod investicijskih projekata**, a ne pokazatelj negativnog poslovanja. Redovno poslovanje ostvarilo je višak prihoda, koji je korišten za djelomično pokriće investicijskog manjka, dok se preostali iznos prenosi u sljedeće razdoblje i bit će zatvoren sučeljavanjem prihoda i rashoda po aktivnostima i izvorima i donošenjem Odluke o rasporedu rezultata.

Likvidnost ustanove tijekom cijele godine bila je osigurana, obveze su se podmirivale pravodobno, a ne postoje dugoročna zaduženja niti obveze koje bi mogle ugroziti financijsku stabilnost. Financijska pozicija Muzeja omogućava nastavak započetih projekata, redovno funkcioniranje svih ustrojbenih jedinica te planiranje novih razvojnih aktivnosti.

Slijedom navedenog, može se zaključiti da financijski izvještaji za 2025. godinu daju **istinit i pouzdan prikaz poslovanja**, te da postoji čvrsta financijska osnova za donošenje odluka vezanih uz raspored rezultata poslovanja, nastavak investicija i daljnji razvoj muzejske djelatnosti.

U Gornjoj Stubici, 30.01.2026.
UR broj 01 – 45/26.

Sastavio:

Voditelj UJ II računovodstva MHZ
Robert Glivar

Ravnatelj MHZ:
Jurica Sabol